

# **Kritická situace v ČD Cargo: příčiny, odpovědnost, perspektivy**

Tisková konference stínového ministra dopravy  
Milana Chovance



29. 11. 2012, Praha

*Spravedlivé*  
REFORMY ČSSD

# Situace

- Firma se ve všech ukazatelích postupně propadá!!!
- Klesající tržby mohou v budoucnu ohrozit existenci firmy!!!
- Klíčovou oblastí je segment jednotlivých zásilek, který generuje roční ztrátu až 2 mld. Kč (celkově táhne firmu do červených čísel).
- V říjnu 2012 jmenováno nové představenstvo, které vede současný šéf mateřské firmy (ČD) Petr Žaluda.
- Správní rada, dozorčí rada i výbor pro audit je beze změn. Většina členů je v těchto orgánech po celou dobu existence společnosti.

- Celý problém spočívá v nekonkurenceschopnosti ceny jednotlivých zásilek na trhu. Silnice je dnes vždy o cca 10 % výhodnější!!!

# Příčiny

- Neexistuje národní strategie nákladní dopravy na železnici.
- ČD Cargo nemá již od svého vzniku žádnou strategii růstu.
- Plánoval již v roce 2007 někdo privatizaci?

## Chyby managementu

- nelogické smluvní vztahy nájmu, pronájmu a oprav (např. ČD Cargo si pronajímá vozy v situaci, kdy zcela stejné vozy vlastní; nelogicky pronajímá lokomotivy své konkurenci, která s nimi vydělává; nevytváří se zdroje na opravy vozů, etc.)

## Chyby managementu mateřské firmy ČD

- podcenění kritické situace, chyběla včasná reakce

## Chyby Ministerstva dopravy ČR

- netransparentní výměna managementu v době působení ministrů Barty a Šmerdy
- zákaz pokračovat v restrukturalizaci společnosti v éře ministra Dobeše

# Rizika

- Zrušení ztrátových jednotlivých zásilek = propuštění dalších cca 4 500 lidí = cca 25 mil. tun přepravy se přesune na silnice!!!  
V přepočtu to je cca 6850 desetitunových kamiónů denně, primárně na krajských silnicích!!!
- Hrozba insolvence, včetně možných dopadů na dluhové programy Českých drah, tj. cca 30 mld. Kč!

- Rozdělení ČD Cargo na výdělečnou a prodělečnou část. Privatizace výdělečné části. Nevýdělečnou část (jednotlivé zakázky) bude při daleko větších ztrátách provozovat státní podnik!



# Řešení krátkodobé – pro rok 2013

**Při nižších tržbách dosáhnout alespoň nulového provozního výsledku a vytvořit prostor pro přípravu střednědobé strategie.**

Odprodej zbytného majetku (ČDC vlastní 27 tisíc vagonů, potřebuje reálně cca 10 tisíc, obdobná je situace i u lokomotiv).

Provést optimalizaci technologie přepravy.

Zohlednit inflační nárůst cen energií a dalších vstupů.



Provést forenzní audit ke všem smlouvám - zejména nájem, opravy a pronájem. Musí být jasno, kde je neefektivní hospodaření.

Zahájit organizační restrukturalizaci společnosti.

# Řešení dlouhodobé

Stanovit národní střednědobou strategii nákladní dopravy na železnici.

Vytvořit střednědobou strategii rozvoje ČD Cargo.

# Děkuji za pozornost.

Milan Chovanec,  
stínový ministr dopravy za ČSSD a hejtman Plzeňského kraje

